

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم
مهندس نصرتی:

با عرض خدا قوت خدمت تمام عزیزان بزرگوار و تقدیر و تشکر از اینکه این دعوت را پذیرفتید و در این جلسه خدمت شما هستیم و عذرخواهی میکنم از اینکه جلسه را امروز به عنوان اولین جلسه داریم. از شیوه جدید قزوین + 20 ادامه می دهیم و پی میگیریم؛ این تأخیر بوجود آمد. ما جلسه دیگری برای بحث تصویب طرح تقاطع غیرمسطح کوثر، در ورودی کوثر داشتیم که علیرغم تمام تماس هایی هم که آقای مهندس خزائلی گرفته اند، این تأخیر بوجود آمد.

و تشکر میکنم از تمام دوستانی که حدود 2.5 سال این برنامه را با جلسات هفتگی با یک علاقه مندی و یک عشق ویژه به شهر قزوین ادامه دادند و نتایج بسیار خوبی از نگاه جمعی ایجاد شد، و قسمتی از آن کارها در همین برنامه کوتاه مدت به اجرا درآمده و در اختیار شهروندان خوب قزوینی قرار گرفته که از آن بهره برداری بکنند و بخشی در حال اجرا هست و انشالله پروژه هایی هم در برنامه آتی شهرداری قزوین و بخش خصوصی حوزه سرمایه گذاری قرار گرفت.

این که بدون مقدمه من وارد این توضیحات شدم، براساس تأخیری است که ما در جلسه داریم، میخواهم در اولین جلسه که سیاست گذاری روند جدید خواهد بود، از نگاه تمام عزیزان استفاده بکنیم تا سقفی که در نظر گرفته شده برای جلسه. یک تاریخچه ی دو سه دقیقه ای میگویم و در خدمت عزیزان هستیم، آقای مهندس خزائلی هم میتوانند توضیحی بدهند که در این 2 سال و نیم گذشته چه تعداد جلساتی تشکیل شده، چه نتایج و مصمباتی گرفتند و برای آینده انشالله چه برنامه ای دارید.

در سال 88 موضوع قزوین + 20 طرح شد، قزوین سال 88 + 20 موضوع تحول گرا. که در هر موضوع هم میتوانست پروژه های فراوانی در زیر مجموع خودش قرار بگیرد. با استفاده از نظر سنجی هایی که صورت گرفت در بخش ها و موضوعات مختلف. یک ترکیب شاید حدود 60 نفره، تبدیل به کارگروه هایی شدند و این نظر سنجی ها را پالایش و غربال گری کردند، و نظرات خود جمع اعمال شد و در نهایت در پایان سال 88، این 20 موضوع به تصویب رسید و از آن تاریخ در بودجه سال 89 و 90 شهرداری سرلوحه کارها بوده، لحاظ شده و در همین برنامه دو ساله هم به صورت هفتگی یا حداکثر هر دو هفته این تیم همراهی لازم را انجام داده که کارهای اجرایی با حداقل انحراف روبرو باشد. و ما در هر برنامه رسمی و غیر رسمی از این جلسه و جمعی که در کنار هم قرار گرفته اند یادکردیم از خدماتی که داده شده، پشتیبانی هایی که نسبت به دستگاه اجرایی صورت گرفته و محیط امنی که این مجموعه در سطح شهر بوجود آورده که سرمایه گذارها اعتماد بکنند برخی از پروژه های شهر رو وارد بشن و سرمایه گذاری روش صورت بگیره. چند ماه گذشته جلسه به این نتیجه رسیده بود که باید از مباحث نظری، بخشی خارج بشیم، هدایت مباحث نظری ادامه پیدا بکنه، ولی بخشی وارد اجرا بشیم. حمایت های اجرایی، نقاط ضعف و قدرت اجرایی، استفاده از فرصت ها و تهدید های بیرونی، با یک ترکیب جدید تر، استفاده از گروه قبلی و اضافه شدن تعدادی

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

از این عزیزان به این جمع، ما جلسه رو ادامه بدیم. اینکه در حین اجرا که اصلی ترین موضوع است بعد از تعریف پروژه ها، چه معضلاتی وجود دارد، چه تجربیاتی میتواند این معضلات را مرتفع بکند، چه حمایت هایی می تواند صورت بگیرد که کمتر مباحث حاشیه ای در سطح شهر بوجود بیاد، و اینکه ما از فضای سرمایه گذارنی که علاقه مند هستند در شهر قزوین فعالیت بکنند، چه جوری استفاده بکنیم، از موقعیت های بانکها، صندوقهای زمین و سرمایه و شیوه های جدید تأمین مالی، چه جوری بهره برداری بکنیم. اینا همه سؤال هایی بود که برای مجموعه قبلی در چند ماه گذشته وجود داشت.

آقای مهندس ظاهری زحمت مسؤولیت این گروه را با رأیی که خود جلسه به ایشان داده بود عهده دار بودند و از ایشان هم من تقدیر می کنم که به هر حال بسیار حساس و با دقت فراوان تمام موضوعات رو نظر سنجی می کردند و مصوباتی که از جلسه خارج می شد، میشه گفت با یک درآیت و صحت صدی نظر و خرد جمعی رو همراه خودش داشت. ما با این دستور کار که می شود این دستور کار را هم اصلاح کرد با همین نظر سنجی ای که در همین جلسه انشالله انجام میدیم که همراهی های اجرایی با این گروه که حتی قابلیت دارد باز ترکیبش تغییر بکنه، کارگروه هایی که از توش بخواد مجزا بشه، به چه صورت باشه. در موضوعات سرمایه گذاری که شاید رونق و تحول در سطح شهر مطمئنا با ورود بخش خصوصی خواهد بود، به چه شیوه ای باشد، استفاده از منابع مالی که خیلی از شهرها پیشرو هستند، به چه شیوه ای استفاده بکنیم و هر نظر که فکر می کنیم در این سرفصل ها قابلیت تعمیم داره، یه مروری بکنیم 2 سال و نیم قبل حدودا، که این جلسه شروع شد؛ سؤالها چی بود. توی اون چند جلسه اول شاید کنار هم قرار گرفتن این اعضاء یکی از افتخارات جلسه بود. برای من یه مقدار گلگی پیش اومده بود، دوستانی که در جلسات قبل بودند خاطرشان هست. یه ده ، دوازده جلسه گذشته بود ما دنبال می کردیم که چرا پروژه ها شروع نمیشه. این کار رو سریعتر پیش ببریم، مصوبه بگیریم که کار شروع بشه. و اعضای جلسه برخی این نظر رو داشتند که شما با این سرعت نمی تونید جلو برید و همینکه این جمع در کنار هم قرار گرفتن ارزشمند است. ولی خب جمع جلسه به این موضوع قائل نبودند. چون اینکه ما باز بیایم یک تمرین بکنیم کنار هم قرار بگیریم، اینکه خب اتفاقی در سطح شهر نمی افته. این جمع همینکه دعوت شدن، محبت کردن پذیرفتن در کنار هم قرار گرفتن موضوع تمام شده. نگاه جمع شدن هم فقط رسیدگه به وضعیت شهر قزوین هست؛ علاقه مندی به آینده شهر قزوین هست. این نقطه تمرکزی است که ما در این جلسه خدمت شما هستیم.

عنوان اسم اصلا مهم نیست. شما در هر شهری می بینید یک مثالی میگذارند، یک هدفی تعریف می کنند و دور و برش قرار می گیرند و ادامه فعالیت می دهند. ما تو قزوین این تمرین رو زیاد کردیم، در گذشته. خوشبختانه دوستانی که کنار هم قرار گرفتند و با علاقه مندی و با جدیت موضوعات شهر رو دنبال می کنند، فقط تفکر اجرایی دارند.

2 سال، 2 سال و نیم قبل از سؤال ها این بود که این حرفا رو میزنیم، یه گروهی کنار هم قرار گرفتیم این حرفارو می زنیم؛ آیا شهرداری پول داره که اینارو اجرا بکنه؟

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

توی اون روزها آقای مهندس محمد زاده هم اینجا توی این جلسه خب تشریف داشتند، چندین جلسه. این هم فکری بود که ما آرزو هامونو توی این جلسه تعریف بکنیم اصلا به منابع مالیش کاری نداشته باشیم. و این آرزو ها تعریف شد، دسته بندی شد، شد 20 تا موضوع. از توشم شاید 100 و خورده ای پروژه حاصل شد. درسته دیگه؟ آقای مهندس ظاهری 100 و خورده ای فک میکنم از توی این 20 تا موضوع، پروژه تعریف شد.

ولی با همین هم فکری هایی که جلسه داد، پیروش تأمین مالی ها با شیوه های مختلف صورت گرفت و پول وارد شهر شد. سرمایه گذاری ها تعریف شد، حوزه سرمایه گذاری تشکیل شد، سرمایه گذارها اومدن عقد قرارداد کردند، پروژه شروع کردند، آقای مهندی رئوفیان دقیقا مستقیم روبروی من نشستن، یکی از این اصلی ترین سرمایه گذاران که به هر حال دو سه تا قرارداد دارند.

الآن زمانی هست که ما باور بکنیم که میشه این کارها رو انجام دارد. من بازدیدهایی که دارم از تهران و چندتا شهر دیگه هم انجام میدم، این کارهایی که دو سال پیش انجام شد، واقعا اونجا کهنه شده. یعنی موضوعات جدیدی رو الآن برای تأمین مالی آوردن داخل محیط اجرا که ما میتونیم طرحش بکنیم در این جلسه، که نیاز به همراهی و حمایت داریم. همه این جمع، تحول گرا هستند، اعتقاد دارند که با عوارض نوسازی، عوارض پسماند، میشه شهر رو اداره کرد ولی نمیشه تحول ایجاد کرد. اگه درست اجرا بشه میشه شهر رو اداره کرد. حفظ و نگهداری. برای تحول نیازمند اقدامات نوین هستیم که میگم این اعتقاد خوشبختانه توی این جمع وجود داره و عطش و حرارتش هست. من مصدئ نمی شم. هم تاریخچه رو توضیح مختصری بدم و هم آینده رو افقش رو به نوعی ترسیم بکنم و هم سؤال هایی که برای ما وجود داره کمک بگیریم این سؤال ها رو توسط این جمع که به هر حال در جمع جدید سعی شده از همه گروه ها و اقشاری که نیاز هست، توی این تحول حضور داشته باشند، تأثیر بزارند ما نمایندگی داشته باشیم. و این دعوتی هم که صورت گرفته، هیچکدامش اداری نیست. یعنی هر دوست و عزیز بزرگواری که در این جلسه هست، ما با نگاه دستگامی دعوتش نکردیم. بخاطر شخصیت حقیقی خودش دعوتش کردیم.

جلسه رو ادامه بدیم، آقای مهندس خزائی قرار هست ظرف دو سه جلسه این دبیری رو منتقل بکنند به آقای مهندس اسماعیلی و آقای مهندس کشاورز. و استفاده بکنیم از دیدگاه تمام عزیزان و جوی که در سطح شهر وجود دارد. و انتظاراتی که برای مردم بوجود آمده. من توی جلسه ای تو شهرداری، یکی دو هفته پیش بود میگفتم، میگفتم دیگه کسی الآن دنبال اینکه من لکه گیری آسفالت بکنم نیست. اینو که میگن حتما باید انجام بشه، نمیدونم به نحوی اصلاح بکنید، به پارک محلی درست بکنید، الآن کسی از این حرفا به ما نمیزنه دیگه. اینو میگن که اصلا وظیفه دارید که انجام بدید. که ما روش اصلا سؤالی نداریم که به بهترین حالت هم باید انجام بدید. الآن دارن صحبت از نمیدونم؛ فلان جا پروژه ظرف 10 ما انجام شده است و مال شما نمی دانه چرا میگی 11 ماه و اونجا نمیدونم فلان برج

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

اونجوری شده، مترو رو فلان شهر آورده، فلان جا سد زده و از آب استفاده کرده، یک حرف هایی!

یعنی توقع آنقدر سنگین شده که این توقع رو کسی نمیتونه پشش بگیره. یعنی شرح مسؤولیت این جمع. که به نوعی نمایندگان شهر هستند، به عنوان خواص، از هر حوزه؛ این مسؤولیت باید پاسخگو باشند و این پاسخگویی هم شهرداری به هیچ عنوان نمیخواد انجام بده. قرار است که همه این کار رو انجام بدن و شهر این کار رو انجام بده و شهر این کار رو انجام بده. و شهرداری هم این گوشه کنار به هر حال یک تأثیری میتونه این گوشه کناری بزاره. عذرخواهی میکنم، صلواتی رو محبت بفرمایید و ادامه جلسه رو داشته باشید.

مهندس خزائی :

بسم الله الرحمن الرحيم

بنده هم به نوبه ی خودم، عرض سلام و خیر مقدم دارم خدمت تمام عزیزان و مهمانان حاضر در جلسه.

من سعی میکنم بیشتر از توضیحاتی که آقای مهندس نصرتی دادند؛ به جزئیات کمی اشاره بکنم که موضوع اصلی و دستور جلسه که در واقع تبیین برنامه های سری جدید قزوین + 20 هست، بتونیم در این جلسه به جمع بندی برسیم.

دوسال و نیم پیش که این جلسات تشکیل شد، ما از دستگاه های مختلف، صاحب نظران، NGO ها، هر گروهی که میشناختیم و میدونستیم که نگاهی به پروژه های شهر داره؛ به صورت حضوری، تلفنی، نامه مکتوب، درخواست کرده بودیم که ذهنیتشون رو در رابطه با پروژه های شاخص و تأثیر گذار در سطح شهر برای ما ارسال بکنند. حدود 800 تا طرح به ما ارسال شد. توی اولین مرحله اومدیم فراوانی اینها رو حساب کردیم، مشترک هارو جمع بندی کردیم و لیستمون با 70 تا پروژه طرح جامع به یه عددی در حدود 300 تا پروژه رسید. دستور جلسات اولیه مون با این فصل شروع شد که این 300 تا با نگاه حذفی غربال بشه، بعد با نگاه اولویت بندی، اولویت بندی شد و در پایان سال 88، ما 20 عنوان طرح داشتیم که هرکدومش یه تعداد پروژه هایی زیرمجموعه اش بود و این 20 تا براساس اولویت هم طبقه بندی شده بود و در نهایت به تصویب اون اعضاء رسید. اگر درست خاطر باشه فکر میکنم در سال 88 ما 3 هزار ساعت مجموع جلساتمون بود. در سال 89 که جلسات آغاز شد، تقسیم بندی در 2 کارگروه صورت گرفت: یکی کارگروه پروژه های عمرانی و سرمایه گذاری بود و یه کارگروه پروژه های فرهنگی که در ادامه در واقع اون کارگروه هام به یک نوعی باهم ترکیب شدن.

هر پروژه به ترتیب اولویتش در جلسات سال 89 قرار می گرفت، روی جزئیاتش صحبت می شد، اطلاعاتی به این پروژه ها اضافه شد، از این حیث که اگر راجع به پروژه ای صحبت می کنم؛ مثل مثلا محدوده مرکزی شهر، سبزه میدون، این در کجاها رفرنس داره، در اسناد بالادست مثل طرح جامع، طرح مطالعات استراتژیکی شهر، یا CDS یا منابع دیگه، آیا منبع و مرجعی داره؟ اینها رو پیدا کردیم، بهش اشاره کردیم، پروژه ها رو تقسیم بندی کرده

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

بودیم که این پروژه ها از حیث نحوه اجرا، تأمین منابع مالیش، آیا صرفا بر عهده شهرداریه؟ آیا صرفا بر عهده سرمایه گذار و بخش خصوصی باشه یا توأما" بین شهرداری و بقیه دستگاه های دولتی انجام بشه؟

زمانی برایش در نظر گرفته بودیم که در چند سال این پروژه ها به بهره برداری برسه و انجام بشه؟ تطبیقش داده بودیم با چشم انداز شهر، در اسناد بالا دست، چه سند توسعه استراتژیک، چه سند طرح جامع. شهر دارای چشم انداز؛ هرکدوم از این پروژه ها رو تطبیق داده بودیم با عنوانش در سند چشم انداز. مقیاسش رو انتخاب کرده بودیم، بعضی از پروژه ها مقیاسشون در مقیاس شهر بود، منطقه بود یا مقیاس ملی بود، وحتى مقیاس های بین المللی.

دسته بندی کرده بودیم این پروژه ها رو، وزارت کشور برای شهرداری ها سرفصل هایی رو مشخص کرده، ما این سرفصل ها رو توی جلسات ارائه کرده بودیم و هر طرح و پروژه ای رو تقسیم بندی کرده بودیم که در کدو یک از این دسته های سرفصل های وزارت کشور قبول داره، قرار گرفته؟

دستگاه مستقیم متولیش رو شناسایی کرده بودیم، اعلام کرده بودیم، دستگاه های همکارش ارائه شده بود، دستگاه مجریش معرفی شده بود، و بودجه حدودی رو برای این طرح ها و پروژه ها تخمین زده بودیم.

این اطلاعاتی بود که روی این پروژه در سال 89 تکمیل شد و یه بخش خیلی مهمی که اضافه شد، موضوع به موضوع، طرح به طرح، در واقع اعضای جلسه خیلی زحمت کشیدن، مخصوصا روی بحث انشاء، آقای مهندس ظاهری زحمات زیادی رو می کشیدند، هرکدوم از این طرح ها یک بیانیه پیدا کرد، که ما توی این بیانیه با هم فکری اعضای اعلام می کردیم که رویکردها باید چه باشه؟ برای چه هدفی اصلا داریم این کارو انجام میدیم؟ کدوم نقاط حائز اهمیتته؟ و راهبرد ها برای رسیدن به مقصود چه موضوعاتی هستش که باید مد نظر قرار بگیره؟. تمام این بیانیه ها هم منتشر میشد؛ چه در نشریه پیام شهر، حتی بعضا در نشریات شهر، و نشریات تخصصی مثل نشریه نظام مهندسی و نشریه آبادگران که مربوط به انجمن های صنفی شرکت های ساختمانی و تأسیساتی است منتشر میشد و در اختیار همه قرار می گرفت. برای رسیدن به این بیانیه ها، در خیلی از این موارد، پروژه هایی که در زیرگروه این طرح ها قرار میگرفتن، مشاورانشون می اومدن، دستگاه های متولی شون به جلسه اضافه می شدند.

زحمت خیلی زیادی کشیده شد. من فکر می کنم، برنامه سال 89 مون هم، باز همونم عددی که توی ذهنم هست آقای مهندس ظاهری نزدیک 4-5 هزار نفر ساعت بود که دوستان وقت گذاشتن. اینجا جا داره که از همکارم آقای مهندس جهانی هم تشکر بکنم، ایشون سربازیشون شروع شده الان در واقع زیر پرچم هستند. امیدواریم که حالا بعد از اتمام آموزشیشون توی این جلسات هم به ما ملحق بشن.

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم
مهندس ظاهری :

شاید حساب برسیم، سه دوره تجربه شورای شهر باز بطور پراکنده بوده تا بدین جا رسیده. و یا تمرینای بعد از استان شدن قزوین. که چه کنیم با قزوین؟ و قزوین رو به کجا ببریم؟ همه اینها در حوزه مدیریت شهری و اون هم مرکز استان، تقریبا به اینجا ختم شده. حالا با هر ضریب مقبولیت یا به هر راندمانی که ما فرض می کنیم. این اتفاق به هر شکل صورت گرفته از دو سال و نیم گذشته. دور اول جلسات اشتباه نکنم 40 جلسه ظاهرا دور اول داشته که نهایتا در پایان سال 88، به یک بیانیه ی اصلی ختم شد. که تقدیم دوستان شهرداری و شورای شهر شد. در دور دوم که فعالیت سال در حقیقت 89 بود به تفصیل همان بیانیه قبلی و مصوبات از نگاه اجرایی تر مورد بررسی دقیق تر قرار گرفت و در شش محور یا پنج محور دسته بندی جدید شد و باز هم برای اونها بیانیه ای مکتوب شده. یعنی مجموع بررسی های کارشناسی و جلسات و نظرات دوستان، چه در داخل جلسات، چه کارشناسی خارج از جلسات مکتوب شد و خدمت دوستان در شهرداری و شورا ارسال شد.

در تمام این فرآیند اصل دموکراتیک هم اجرا شد در اداره جلسات و تصمیم گیری ها. این واقعا بند به بند و کلمه به کلمه چیزهایی که مکتوب شده و مستند شده، به تایید اعضا رسیده و در حقیقت از این پشتیوانه هم برخوردار هست.

روی کل قضیه هم اینه که ما به هر شکل می خواهیم سمت و سوی حرکت توسعه و تغییر و تحولات مثبت قزوین رو در چه جهتی قرار بدیم. این چیزایی که به ذهن دوستان رسیده و مصوباتی که ابلاغ شده هیچ کدام از دوستان و بنده اعتقاد نداریم که چیز کاملی هست. شاید حداقلی بوده که گرد آوری شده، و به اندازه کافی هم روش مانور شده، اطلاع رسانی شده، مستند سازی شده، کاری که این جلسات انجام داد، برای اولین بار این بود که اینا رو مستند کرد. از این حرف ها و از این تصمیمات شاید جاهای مختلفی گرفته بودند ولی هیچ جا مکتوب نشده بود. برای اولین بار مکتوب شد. ما نشریه نظام مهندسی رو انتخاب کردیم برای مکتوب سازی و تمام بیانیه ها در حقیقت در اونجا مکتوب شده. که جاداره واقعا تشکر کنیم از هیئت مدیره و دوستان در نظام مهندسی و رویکردمون هم اینطور بود، اعلام شد به دوستان که این حداقل هایی است که اعلام شده. کسی نقدی داره، تک بده ای داره، میتواند اعلام بکنه، مقاله ای بنویسه، نقدی بکنه و حاضر بشه برای همیشه همین باز است. این مطالب بسته نیست، پرانتزی است که باز شده و هیچ وقت بسته نمی شه. کما اینکه نمی تواند هم بسته بشه. شهر هر روز نیازهای جدید داره، روزگار با گذرش درحقیقت الزامات جدیدی رو به ما الزام میکند که تصمیمات جدید باید بگیریم. فلذا در خود بیانیه اول هم پیش بینی شد که همراه اجرایی شدن سند قزوین + 20 از ابتدا تا انتها تحت نظر دو هیئت:

الف) راهبردی - اجرایی و ب) کنترل پروژه و مالی مستقل و درکنار شهرداری توصیه مهم اعضای کارگروه می باشد. عین متن رو من خوندم. این برای همین منظور بود، فلذا تا

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

بحال ما نه نقدی داشتیم به طور جدی، شاید پراکنده گفتگو زیاد بوده، به همین راحتی هم تا حالا به اینجا نرسیدیم. دوستان همه هستند به اندازه شاید قابل ملاحظه هم کسانی بودند که نقد داشتن، حتی انتقاد داشتند و حتی مخالفت داشتند با این روندی که پیش می رفته و اینها رو همه رو شنیدیم ما و در حقیقت دعوت کردیم که همراه ما باشند و اگر حرفی هم دارند بیان بزنن. نقدی هم دارند بنویسن و جالب از قضا اگر این اتفاق بیافته، خودمون هم طالب این بودیم.

برگردید به نشریات نظام مهندسی و پیام شهر خواهید دید که در هر برهه ای که اینها اعلام می شد، در کنارش گویش یا گفتمان اینگونه ای هم بود که دوستان وارد عمل بشن. حالا، چنان نظام مهندسی قرار شد که یک تشکیلات منسجم فنی رشته های مرتبط با حوزه عمران شهری، مدیریت شهری جمع هستند و کلی متخصص ما داریم. در حقیقت، شروع اونجا هست. این به منزله اینکه فقط در نظام مهندسی هم باشد نیست. کما اینکه ما در تمام تصمیم گیری ها از گروه های مختلف هم استفاده می کنیم.

حالا تدبیر این است که دور سوم انجام بشه. دور سوم که انجام بشه، دوستان جدید ببخشید یه لحظه دستشونو بپرن بالا! اگر دوستان جدیدی که به جمع ما اضافه شدن. کدام یک از دوستان، حاج آقا دستتو ببر بالا دیگه، با اون حاج آقا. درسته. کدامیک از این دوستان جدید این سوابق گذشته رو مطالعه کردن؟ حالا دستشونو بپرن بالا. احسن. درسته. خیلی خوب، درسته. من خواهش این است که بخصوص دوستان جدید که ما در خدمتشون هستیم، حتما سوابق گذشته رو که در اختیارشون قرار میدن، آقای مهندس درسته؟ حتما، حتما یک دور کامل مطالعه بفرمایید و با اجازه دوستان قدیمی یواش یواش غلطاشم بگیرید و شروع کنید به حاشیه نوشتن. بله، که باید ویرایش سوم انجام بشه، آقای مهندس اینجوریه دیگه؟ بله. که حالا کاملا توضیح دادن دوستان و بنده ولی واقعیتش باید ریز وارد جریان بشیم تا دیگه 4 چرختون رو باند قزوین + 20 بشینه دیگه. به این شکل که وارد کار بشیم. فکر می کردم که یه خوردم از تجربیات جلسات گذشته هم بگم خدمت دوستان عزیز. و قبلشم عذر خواهی میکنم که، یه خورده هم شفاف میگم، چون باید بگیم دیگه، خودمونیم. قدر منزلت ماها که به قول آقای شهردار با شخصیت حقوقی به اینجا دعوت شدیم، توی این جلسه یکیه، هرکدومون یک رأی داریم. یه خورده شفاف میگم به عنوان یک عضو جلسه، اولین ویژگی ای که ماها باید داشته باشیم، باید به این کار اشتیاق داشته باشیم. باور داشته باشیم.

یعنی از اول بسم الله، درست است دعوتتون کردن، انتخابتون کردن، ببخشید آقای شهردار که من میگم اینارو، واقعا اگه اشتیاق ندارید برای خودتون سخت میشه دیگه! چون ما در اسناع کار به این مشکلات خوردیم که من دارم خدمتتون عرض میکنم. دوستان، باید تک تک مشتاق این کار باشن، و مطلب دوم، و قتم برایش بگذارن. یعنی حضور، یه حضور تزئینی، تشریفاتی نباشه دیگه. قراره که دور هم جمع بشیم یه وقتی بگذاریم، و قبلش مطالعه بکنیم، بالاخره هرکدومون سوابقی داریم، سوابق اجرایی داریم، کارایی کردیم. اطلاعاتی

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

از شهر داریم. و زندگی کردیم به عنوان شهروند توی شهر و اینها رو باید رو میز بیاریم تا بتونیم تصمیمات درست تر بگیریم. و نسبت به قزوین هم باید شناختمون رو بیشتر بکنیم واقعیتش. هرچقدر که شناخت داریم، چون هممون هم شهروند قزوینی هستیم، کما بیش شناخت داریم. ولی لازم هست واقعا بدونیم که در چه شهری زندگی می کنیم. خودم حالا افتخار شهروندی قزوین رو دارم، افتخار دارم که مدیریت های مختلف توی شهر دارم، دیگه سنی رو، وقتی رو توی این زمینه گذاشتم، دیگه هر روز پنجره جدیدی از به اصطلاح قزوین به روی ما باز می شه. یعنی انصافا اگر تاریخ معاصر قزوین را ندانیم، قزوینی نیستیم. من نمیدونم! یعنی تاریخ حداقل صد ساله مون رو. اگه یک نگاهی مثلا به نقش قزوین در دوران مشروطیت داشته باشیم یاه دفعه میبینیم جایگاه قزوین عجب جایگاهی بوده مثلا. این تغییر و تحولات سیاسی تا صد سال اخیر. اینه که تو تصمیم گیری هم تأثیر می گذاره. یعنی ما اگر به این شکل با مقوله برخورد بکنیم، قطعا تصمیمات درست خواهیم گرفت. اون موقع می فهمیم که بافت تاریخی و فرهنگی ما دیگه فقط یه خشت و گل تنها نیست. یه همچین چیزایی هم توی این خشت و گل ها و این کوچه پس کوچه ها خوابیده. دوستان حتما باید مثبت اندیش باشن که همه هستن. همراه های خوب مثبت اندیش، حتما باید ریسک پذیر باشن دیگه، دیگه ما باید تصمیماتی بگیریم که خیلیا ممکن است به ما بشینن بچندند. ایراد بگیرن، اشکال نداره دیگه. این اتفاقات بیافته و اهل ارتباطات انشالله بتوانند این چیزایی که آقای شهردار دنبالش هست به عنوان تأمین منابع. در همه زمینه ها رو محقق بشه.

چیزی که تا بحال به نظر بنده حقیر که در پست شهرداری هم بودم، یعنی دقیقا با پوست و گوشتم لمس می کنم که آقای شهردار الان در چه موقعیتی هستنند و چرا این حرف ها رو میزنن، چه تأثیراتی این جلسه داشته، بنده رو از اون جلسه خارج بکنید، شماها رو دارم میگم واقعیتش به عنوان اعضای این جلسه، اولین آثار مثبت این پشتوانه ای است برای کسی که در خط مقدم اجرای شهرداری است. شخص رئیس شهردار نیاز به پشتوانه های اجرایی داره، مهم ترین پشتوانه آقای شهردار الان شورای شهره. که واقعیتش نمایندگان واقعی مردم، پشت سرشون هستن. و بعد نماینده عالی دولت و بعد دستگاه های اجرایی دیگر. اینا سر جای خودشون. کسانی که کارشناس هستنند و بی قرص (مرض) به قول معروف نظراتشون رو میدن، پای نظراتشون وامیستن و در زندگی روزمره با مردم حشر و نشر دارن، پشتوانه خیلی خوبی می توانند باشند برای کسی که به هر شکل میخواد توی شهر با زندگی مردم کار داشته باشه، تحولات داشته باشه.

فلذا مهم ترین شاید شاخصه ی این جمع، شاید پشتوانه ای است برای شخصی که غرق در اجراست. یعنی ایشون اگه روزی 16 ساعت هم بدوئه بازم وقت کم میاره. واقعیتش اینه. 2. اعتماد سازه، یعنی واقعیتش توی شهر، شهروندان می پرسن. توی مجالس، پارتی های خانوادگی، نمیدونم مجالسی که دوستان تخصص، حرفه ای، عمومی، اجتماعی، میرن، توی جمع های عادی عموم مردم. تو اتوبوس میپرسن دیگه. و اکثرا هم کسانی انتخاب شدن که مردم می

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

شناسنشون. اینا به هر شکل، از پروژه ها، پروژه هایی که داره اجرا می شه، تغییر تحولاتی که داره صورت می گیره، بتوانند درست به اصطلاح پشتیبانی داشته باشند، حمایت داشته باشند، این هم بسیار برای کسی که داره اجرا میکنه در شهر این روزه ها رو، این کار رو، تأثیر گذار هست.

بحث مهم دیگر خلاقیت و نوآوری هست، یعنی ما باید دور سومون رو اگر انشالله شروع کردیم، باید به مراتب پر بار تر از دو دور قبلی باشه. و بسنده نکنیم به همون صحبتای قبلی و بتوانیم روش های جدید در تعریف پروژه، در کار سازی پروژه، در جذب منابع، در تعریف منابع (منابع مالی، منابع انسانی) داشته باشیم. روش های مالی. اینا چیزهایی است که هر روز دائم در حال تغییر تحول هست، و لازم هست که گروه بهش بپردازه و این مشاوره رو به دوستان تصمیم گیر در شورا و شهرداری بده. هیچ خاصیتی این جلسات نداشت، آقای شهردار توضیح دادن، توقعات مردم رو بالا بردیم. خوبه دیگه؛ قرار شد مردم به کم قانع نباشن، که دیگه ما پروژه های تحول زا می خواهیم در شهر، این هم مهمه. و از همه مهمتر مستند سازی. هر مدیری که تشریف میاره در شهر قزوین، از مدیرانی که به عنوان مدیران کل توی سیستم دولتی هستند، که رئیس کلی شون میشه نماینده عالی دولت، که رئیس جمهوری کوچولوتر در استان که میشه جناب آقای استاندار گرفته، و تا زیر مجموعه. و همچنین شورا و شهرداری. هیچ فرق نمی کنه، هر شهرداری که بیاد، هر شورایی که بیاد، از قبل حتما نقشه راهی هست.

ما طرح جامع داریم، طرح CDS داریم، طرح تفصیلی داریم، طرح مجموعه شهری داریم، همه اینها هست، در مطالعات گروه ما، در این جلسات ما، به همه اینها توجه شده، جمع بندی همه اینها تبدیل شده به این، با توجه به مقدرات شهرداری، در یک بازه ی 3 تا 7 ساله. یعنی از بازه زمانی 0 تا 7 سال. دقت بفرمایید، نه 20 سال! فلذا الان هرکی وارد استان میشه، هرکی وارد مدیریت شهری میشه، متوجه میشه که یک برنامه ای در توسعه شهر هست. چه شهر موجود، چه شهری که در آتی باید اتفاق بیافته. توجه اون مدیر جدید رو، اون سیستم جدید رو جلب می کنیم به اینکه کسانی بودن، یه فکری داشتن، کارایی انجام دادن، مشعلی رو از اینجا شروع کردن، یه صد مترشو بردن، توی این ماراتن دست به دست این مشعل باید هدایت بشه، و در ضمن در حین رساندن به هم دیگر می تواند تکمیل شه، می تواند تصحیح بشه، و با توجه به نیازهای روز، به اصطلاح up to date بشه به قول امروزیا. اینم یکی از مهم ترین خاصیت هایی است که این جلسات با این رویکرد داشته و می تواند داشته باشه. من فک نکنم دیگه بحثی مانده باشه، دیگه ریز و درشت، ولی مجموعه این صحبت هایی که دوستان، مخصوص دوستان عزیز، در 80 جلسه گذشته انجام شده، سریع میخونم و ختم کلام.

از پروژه هایی که تصویب شده، به ترتیب اولویت میخونم، گرچه بعدا به دستتون می رسه، اینا ساعتها رو اولویت بندیش هم بحث شده:

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

1. احداث محور تفریحی - ورزشی باراجین. یعنی در حقیقت دره باراجین، از اتوبان گرفته تا کامان. یه چیزی در ذهن دوستان این بوده
 2. ساماندهی ورودی های شهر قزوین
 3. طرح جامع ترافیک شهر قزوین
 4. طراحی و احداث پارکینگ های عمومی در سطح شهر
 5. احداث رینگ کمربندی شهر قزوین
 6. احیاء ساماندهی و توسعه باغ فرهنگی
 7. احداث و توسعه پارک ها در شهر قزوین
 8. احداث فضاهای فرهنگی و ورزشی (عمومی و همگانی)
 9. احداث سرویس های بهداشتی عمومی و توسعه امکانات رفاهی- شهروندی
 10. توسعه، احیاء و ساماندهی بافت تاریخی مرکزی قزوین با محوریت مسجدالنبی و بازار
 11. طراحی و ساماندهی بافت قدیم و تاریخی قزوین
 12. توسعه فرهنگ شهرنشینی
 13. احیاء بافت های فرسوده شهری
 14. احداث بازار میوه، تره بار و خشکبار
 15. احداث باغ مشاهیر
 16. ساماندهی مسی‌رهای طولی عبور آب و ایجاد جاذبه های لازم در اطراف آن برای رودخانه ها و کانال
 17. احیاء باغستان سنتی قزوین
 18. توسعه و ساماندهی امام زاده حسینی (ع) و پیرامون آن
 19. مناسب سازی و ساماندهی عبور و مرور دوچرخه در سطح شهر
 20. ساماندهی مشاغل مزاحم شهری
- در این 20 پروژه که هرکدام پروژه های زیر مجموعه دارن، شاید نزدیک به 50 پروژه اساسی، چه مسائلی مطرح شد؟ باز لیستشون رو می خونم که احصا شده؛ ببخشید تیتروار و سریع:
1. بحث های مربوط به مدیریت شهری
 2. هویت شهری
 3. سیمای شهری
 4. مبلمان شهری
 5. طراحی محیطی و میراث طبیعی
 6. طراحی شهری
 7. کشاورزی و باغات سنتی
 8. تجارت و بازرگانی و صنعت

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

9. خدمات بین راهی

10. امور فرهنگی و مذهبی

11. گردشگری

12. بهداشت و سلامت

13. ارتباطات و الکتونیک

14. حمل و نقل شهری

15. عمران شهری

16. امور عمومی

17. میراث فرهنگی

18. تجمیع مشاغل آلاینده و مزاحم

19. تغییر کاربری وضعیت موجود در مشاغل مزاحم مانند ورودی های شهر

20. آموزش شهروندی

21. رینگ کمربندی شهر

22. مطالعات طرح جامع ترافیک

23. رینگ کنار گذر شهری

24. پارکینگ های عمومی شهری

25. محورهای پیاده روی شهری

26. توسعه پارکهای شهری

27. رینگ دوچرخه

28. مناسب سازی اماکن شهری جهت معلولین، دوچرخه، پیاده و ...

29. پروژه های مشارکتی و سرمایه گذاری که انشالله خواهید خوند، تحت عنوان نوع B و C تعریف شده

30. اهمیت بازار قزوین

31. اهمیت بافت های تاریخی - فرهنگی قزوین

32. نوسازی بافت های فرسوده و فرهنگی و تاریخی

33. ساخت المان های شهری جدید

34. توسعه حمل و نقل عمومی

35. استفاده از امکانات نوین حمل و نقل شهری مانند تراموا و سیستم های جدید

36. شهر الکترونیکی

37. حساسیت در ساخت و ساز های اداری و ساختما نهی شاخص

38. محور تفریحی - فرهنگی باراجین که عرض کردم

39. آرام سازی و ایمن سازی و امنیت شهری بطور اعم

40. پایداری شهری تحت عنوان توسعه پایدار شهر

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

41. بحث فعال سازی شورای بافت و نقش آن در توسعه بافت تاریخی - فرهنگی

42. استفتاده از ظرفیت مسکن برای توسعه یا نوسازی بافت های فرسوده

43. مجتمع های تجاری جدید و نسبت اونها با بازار و... توی بیانیه های ما همه هست.

44. سازماندهی تابلوهای شهری، مغازه ها و... و جلوگیری از آشفتگی اونها

45. تنوع زیستی در محیط شهری ما

46. بحث ساماندهی فاضلاب شهری و...

اینام بازم تیر وار مواردی بود که در لابلای بیانیه ها هست و بضاعت به توان ما هم همون قد بوده .

مهندس پروین نیا :

- از شهرداری بابت اهمیت دادن به این گونه جلسات و گرد هم آوردن صاحب نظران ، تشکر می گردد

-بهبتر است سطح کار و هدف کارگروه برای دور سوم کاملا شفاف و روشن ارائه گردد

-فاصله بین استراژی توسعه شهری و مرحله اجرا را باید پر کرد

-پروژه های نهائی بیشتر برنامه هستند و بهتر است از دل هر یک از آنها ، چندین پروژه استخراج نمود

مهندس خطیبی :

-قزوین باید از پوسته اش جدا شده و شکوفا شود

-پروژه ها باید از نظر برنامه و از نظر مالی مورد دقت و بررسی بیشتر قرار گیرد

-ما در حال رسیدن به یک چشم انداز مدیریت مجموعه شهری قزوین هستیم

مهندس حسینی پور :

-برخی از پروژه ها مانند مغز استخوان بوده و از یک نقطه کوچک شروع شده و در ادامه بسیار گسترده شده و آغازگر پروژه های جدید خواهد شد

-پروژه ها باید هم خودشون مولد بوده و هم در تعامل با دیگر پروژه ها ، مولد باشد

مهندس خزائی :

این دست جلسات و نوع مشارکت و تصمیم سازی آنها ، در کشور ما به ازا ندارد

مهندس نصرتی (شهردار) :

-شهر قزوین فراوان قابلیت تامین منابع مالی را دارد که باید به نحو احسن از آنها بهره برداری نمود

-با این همفکریها و تیم مستقر در شهرداری ، می توان امید به تحول داشت

-حلقه مفقوده بین استراژی توسعه شهر و اجرا ، باید توسط دستگاههای اجرایی پر شود

-در بحث آثار و میراث فرهنگی و شناساندن آن به ایرانیان ، ضعیف عمل نموده ایم. چنانچه شهر قزوین از نظر گردشگری مذهبی حائز رتبه چهارم کشور بوده ولی از آن بهره برداری لازم به عمل نیامده است

-این کارگروه و جمع حاضر میتواند این باور را در مردم به وجود آورد که شهر میتواند متحول شده و شکوفا گردد و از این طریق حمایتهای لازم را جلب نماید

سرهنگ داودی :

یکی از اصلی ترین مشکلات در شهرها ، حمل و نقل و ترافیک و دسترسهاست

سرهنگ عباسی :

اجرای هرچه سریعتر ساماندهی ورودیهای شهر ، بسیار ضروریست

مهندس نصرتی (شهردار) :

-تلاش نمائیم هر ایده ای که میدهیم ، سرمایه گذار آن را نیز جذب نماییم

- بخش خصوصی تحول را به وجود خواهد آورد و شهرداری فقط نقش واسطه را ایفا خواهد نمود

مهندس جلیلوند :

-باید پذیرفت که شهر همان شهر دو سال پیش نیست

-برای جلب مشارکت مردم باید از ظرفیتهای شورای اسلامی شهر ، بیشتر استفاده نمود

صورتجلسه کارگروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

مهندس میر معزی :

- جا دارد از اعضاء کارگروه بابت نهادینه کردن تفکرات تشکر کرد
- مردم با توجه به اتفاقات کالبدی روی داده در شهر به خودباوری رسیده اند
- برای تدوین اهداف و پروژه ها باید آرمانگرا بود
- توان فنی ، فرهنگی و مالی شهر ، بسیار بالاست

مهندس مانی فر :

- رویکرد مشارکت پذیری دو سال اخیر شهرداری، جای تقدیر و تشکر دارد
- پیشنهاد می گردد دبیرخانه کارگروه به صورت دائمی فعالیت نماید

مهندس لشگری :

- هدف باید تعیین گردد:میخواهیم در این شهر انسان زندگی کند و انسانها در تحقق شهری که در دین و شریعت ماست، تلاش نمایند
- باید ضمن پیش بینی های جمعیتی به تعادل میان زیرساختها و جمعیت آتی نیز اندیشیده شود

مهندس سیاهپوش :

- مدعوین در این کارگروه می توانند موتور محرک بوده و هر جا کاری در شهر گیر کرد به داد شهر برسند