

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

آقای ظاهری: گرامیداشت یاد فردوسی در ایام بزرگداشت بزرگمرد سرزمین کهن.

- در آخرین جلسه سال ۹۰ مقرر گردید که در سال ۹۱ در خصوص پیوسته‌های محیط زیست و سلامت، شناسایی منابع در آمدی جدید و تامین مالی پروژه‌های و فرهنگی اجتماعی برای بیست موضوع مصوب کار گروه، بررسی و تدقیق بعمل آید.
 - برنامه تدارک دیده شده جهت بازدید از پروژه های در دست اجرای شهرداری مطلوب بوده و جا دارد از شهرداری، پیمانکاران و اعضاء جلسه، تقدیر و تشکر نمایم.
 - بهتر خواهد بود چند بازدید دیگر تدارک دیده شود تا اعضاء بیشتر در جریان پیشرفت پروژه ها قرار گیرند.
 - این بازدیدها به این منظور است که اعضاء ببینند شاخصهائی را که در خصوص موضوعات و پروژه ها تعیین نموده اند، در مرحله اجرا لحاظ گردیده و یا انحراف داشته است. (رصد و دیده بانی)
 - در زمان مدیریت جناب آقای مهندس کمالی (شهردار سابق)، طرح جمع آوری و هدایت آبهای سطحی آغاز و اجراء گردید که نتیجه آن در سال جاری که سالی پر باران و سیلابی بود، بازتاب بسیار مطلوب و بهینه ای را از خود به نمایش گذاشت. و اگر این شبکه ها اجرا نشده بود، همزمان با بارشهای اخیر، مشکلات فراوانی گریبانگیر شهر می شد. این موضوع نشان می دهد که اگر طرحها، حساب شده و به تدریج انجام شود، مثمر ثمر خواهد بود. پس مطلوب خواهد بود در کلیه حوزه ها، طرحهای بالا دست تعریف، تبیین و تجویز گردد.
 - طبق توافقات بعمل آمده فیما بین شهرداری و صدا و سیما و راه اندازی استودیو شهر، انعکاس و اطلاع رسانی فعالیتهای کار گروه در رسانه، محقق خواهد گردید.
 - دبیرخانه، نظرات ارائه شده در خصوص احیاء، حفظ و نگهداری باغات سنتی را نهائی نموده و در اختیار اعضاء و دستگاههای اجرائی مرتبط، قرار خواهد داد.
 - اولین دستور جلسه سال جدید: بررسی بافت قدیمی (فرسوده، تاریخی، فرهنگی) از منظر پیوسته‌های فوق الذکر، خواهد بود که در جلسات آتی، جناب آقای دکتر بابایی، در خصوص طرح جامع سلامت، ارائه ای خواهند داشت تا پس از آن نسبت به بررسی موضوع بافت از نگاه سلامت، اقدام گردد.
- آقای حاجی زاده:** نزدیکی شهر قزوین به تهران، علاوه بر اینکه همواره تهدیدی برای رشد و توسعه و شکوفائی شهر قزوین بوده، می تواند فرصت نیز باشد که این استعداد باید از بالقوه به بالفعل تبدیل گردد.
- اگر کارهای شروع شده به سر انجام برسد، آینده شهر کاملاً شکوفا خواهد بود.
 - بهتر است که در تمام طرحها، برنامه داشته باشیم و از آزمون و خطا در پروژه ها پرهیز گردد.
 - بی مهری های چند سال اخیر نسبت به شهر قزوین، با آغاز پروژه های جدید، کمرنگ شده است.
- آقای بهرام آبادی:** بهتر بود در زمان بازدید، توضیحات مجری، مشاور و دستگاه نظارت پروژه ها نیز ارائه می گردید، چرا که در زمان بازدید ملاحظه شد که در پاره ای از موارد اصول فنی و ایمنی، رعایت نگردیده است.
- پیشنهاد می گردد یک گروهی از اعضاء کارگروه با مجریان، مشاوران و ناظران پروژه ها وارد مذاکره شده و SWOT پروژه ها، شناسائی گردد تا با لحاظ کردن آن، کیفیت کارها بالاتر رود.
- آقای خطیبی:** دوستان توجه نمایند که جایگاه ما نظارتی است و نباید در بحث بررسی جزئیات پروژه‌ها، وارد شویم.
- امروز، شهر و شهرداری وارد مرحله جدیدی از پروژه های کلان شده است، و با یک برنامه زمان بندی مناسب، چندین پروژه بزرگ بطور همزمان، آغاز شده است.
 - نقش و سهم مهندسی ارزش در پروژه ها و نیز شهرداری، درخور اهمیت آن نیست.
 - کلیه اجزاء شهر قزوین باید متناسب باهم رشد کند و همزمان با اجرای سخت افزاری پروژه ها باید اهرمهای کنترل مغزافزایی آنها نیز بطور متناسبی، رشد و گسترش یابد.
- آقای میرمعزی:** در بازدیدها مشخص گردید که در پاره ای از موارد، مسائل فنی و ایمنی دچار مشکل بود. پیشنهاد می گردد دستگاه نظارتی، کنترل و دقت بیشتری را اعمال نماید.
- آقای سیدمهدی زرآبادی:** در پاره ای از موارد مشاهده می گردد که سرمایه گذارها، انجام شده و پروژه ها اجرائی می گردد ولی بعدها معارض برای زمین پروژه ها پیدا می شود. بهتر است قبل از آغاز پروژه ها، بحث مالکیت زمینهای مربوطه، مشخص و سپس نسبت به اجراء اقدام گردد.
- آقای هدایت فر:** جا دارد که بروی محور سرمایه گذاری و تامین نقدینگی، کار بیشتری صورت پذیرد.

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

- پیشنهاد می گردد اعضاء محترم، در کنار ارائه راه حلهای کارآمد در تعریف موضوعات و نحوه اجرای پروژه ها، فکری هم برای تامین منابع مالی و نقدینگی مورد نیاز برای شکوفائی و توسعه شهر بکنند.
- آقای ابراهیم محمدزاده:** امان طراحی شده برای پل نصر، چندان مطلوب نیست.
- آقای سیاهپوش:** جا دارد که شورای سرمایه گذاری شهرداری و نیز اعضاء کارگروه، تلاش مضاعفی را در راستای جذب سرمایه گذاران از سطح کشور، مبذول نمایند.
- آقای رئوفیان:** سازوکار پروژه ها، باید هماهنگ با اجرای آنها، آغاز گردد، که تحقق این موضوع در خصوص پروژه های در دست اجرا، مقداری کمزنگ، مشاهده می گردد.
- پیشنهاد می گردد، از طرف شهرداری، مهندسی ارزش در برخی از پروژه ها (از یک سقف ریالی مشخص به بالا)، الزامی گردد.
- شرایط عمرانی جدید حاکم بر شهر، فضا را برای ورود سرمایه گذاران و ایجاد جذابیت برای آنها، باز کرده است.
- پیشنهاد می گردد با توجه به افزایش تعداد پروژه ها و حضور سرمایه گذاران در شهر، یک دفتر مدیریت پروژه در شهرداری ایجاد گردد تا سرمایه گذار را در مسیر درست هدایت کند و مشخص نماید که چه کاری باید انجام شود. (اولویت زمانی اجرا و پرهیز از موازی کاری و یا بخشی عمل کردن)
- آقای سیدحسین زرآبادی:** بهتر است ارتباط ترافیکی بین پلها نیز، به نحو مطلوب دیده شده و لحاظ گردد چرا که در صورت عدم ارتباط موثر میان آنها (در زمان بهره برداری)، راندمان و بهره وری مورد انتظار در تسهیل عبور و مرور و ترافیک شهری، محقق نخواهد گردد.
- آقای ظاهری:** مطلوب خواهد بود که آقای شهردار، در صورت امکان در جلسه آتی حضور داشته باشند.
- شهرداری باید از گروههای مشورتی جهت نظارت پروژه ها استفاده نماید.
- ای کاش شرکتهای مجری و پیمانکاری پروژه ها، بومی بودند (باتوجه به اینکه این پتانسیل در شهر وجود دارد) و از اعضاء می خواهیم که در مناقصات مربوط به اجرای پروژه ها ورود پیدا نمایند تا کیفیت پروژه ها در کنار کمیت آنها، رعایت و لحاظ گردد.
- اجرای پروژه ها برای شروع خوب بود ولی به نظر می رسد کمی دارد شتابزده عمل می گردد و بهتر است که دقیق تر عمل شود.
- در شهر، کلیه نهادها و گروهها و دستگاههای تصمیم ساز و تصمیم گیر، هیچ ماموریتی بالاتر از اجرای طرحهای بالادست، ندارند.
- لازم است با نگاهی دقیق تر به پروژه ها، مقیاس عملکردی آنها تعریف گردد.
- حساسیت ودقت معمول در ساخت و سازهای کوچک و بویژه مسکونی باید در خصوص پروژه های کلان نیز، لحاظ گردد.
- آقای حمیدرضا الموتی:** در حال حاضر تا حدودی مهندسی ارزش در پروژه ها، اجرا می گردد ضمن آنکه مصوبه دولت وجود دارد مبنی بر این که پروژه های بالای دومیلیارد تومان باید مهندسی ارزش داشته باشند.
- مهندسی ارزش، ارزشش به آن است که از ابتدای پروژه شروع شده و تا پایان پروژه نیز انجام گیرد.
- در خصوص پیوسته های اجتماعی و فرهنگی، مصوبه شورا وجود دارد که در دستور کار سال جدید شهرداری می باشد.
- آقای زمانی:** مطلوب خواهد بود که نظرات ارائه شده اعضاء در خصوص باغستان را جمع بندی نموده و خروجی آن به نهادهای مرتبط ارائه گردد.
- آقای ظاهری:** قدیمیها در ساخت و ساز، بهتر از ما که در حال حاضر ۵۰۰۰ هزار نفر مهندس داریم، عمل نموده اند.
- امروزه با توجه به تسهیلات اعطائی، فرصت خوبی برای احیاء بافت وجود دارد.
- مشاور سازمان نوسازی و بهسازی شهرداری قزوین (دیزانی):** گزارشی از اقدامات صورت پذیرفته در خصوص مطالعات فرهنگی و تاریخی اجرای پروژه ها و اثر آنها بر بافت تاریخی، فرهنگی و میراثی قزوین، ارائه نمودند.
- خانم اشدری:** کارگروه عمران و شهرسازی در استانداری تشکیل شده که اولین موضوع مطروحه در اولین جلسه آن، موضوع بافت بوده است.
- بهتر است تعاملی بین کارگروه مذکور و کارگروه ما، بوجود آید تا هم افزائی لازم و مطلوب، بوقوع بپیوندد.
- آقای ظاهری:** دبیرخانه در خصوص حضور دکتر حبیبی (مشاور سازمان نوسازی و بهسازی قزوین) در جلسات آتی، اقدام نماید.
- به مشاور سازمان نوسازی پیشنهاد می گردد که مصوبات گذشته کارگروه را مورد مطالعه قرار دهد چرا که بسیاری از گفته ها و نظرات مشاور، قبلاً در کارگروه طرح و مصوب گردیده است.
- دبیرخانه هماهنگ نماید در جلسات آتی، مشاور طرح جامع ترافیک در جلسات، حضور یابد.

پایان