

مورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین- دور سوم

آقای ظاهری: دستور جلسه: ادامه بحث بافت فرسوده خواهد بود. قرار بود دکتر حبیبی در این جلسه حضور داشته باشد که ظاهراً ایشان برای امروز، فرصت حضور در جلسه را نداشتند. آقای خزائلی در خصوص مطالعات مشاور، گزارش را ارائه خواهند نمود.

- در بازدیدی که چند روز پیش از سلیمانیه عراق داشتیم، تحول و شکوفایی شهری آن بسیار درخور توجه و پر رنگ بود. در حوزه های مختلف امور و مسائل شهری در حال انجام دادن کارهای مهمی بودند. در حوزه های ترافیکی، باز سازی و نوسازی بافت، توجه به سیما و منظر و از همه مهمتر رفتار ترافیکی مطلوب، ساخت مراکز تفریحی و توریستی و شهرک سازی. حتی به آبدیها نیز توجه نموده و سامانی به سیما و منظر آنها داده بودند. و تغییر و تحولات مشاهده شده، واقعاً تعجب بر انگیز بود. و تقارب فرهنگی اقلیم سلیمانیه، با کشور ما بسیار بالا و مشهود بود چنانچه فیلمهای بر روی پرده سینما های آنجا، غالباً فیلمهای ایرانی بود.

آقای خزائلی: جلسات گذشته، گزارشی مختصری از فعالیتهای صورت گرفته در خصوص بافت تاریخی شهر قزوین ارائه گردید.

- امروز سعی می شود گزارش کاملتر و تکمیلی خدمت اعضاء ارائه گردد.
- با دستور کار ابلاغی از سوی شهردار محترم، مطالعاتی تحت عنوان "در محدوده بافت تاریخی شهر با تاکید بر جاذبه ها گردشگری توریستی"، در بافت آغاز گردید.
- قبل از انتخاب مشاور، موضوع تعریف و تبیین و متعاقباً تهیه شرح خدمات با همکاری جهاد دانشگاهی قزوین تهیه گردید و با پیشنهاد جهاد دانشگاهی از تجربیات و مشاوره جناب آقای دکتر حبیبی (دکترای طراحی شهری) استاد دانشگاه تهران از شخصیتهای علمی صاحب نام در موضوع طرحهای شهری استفاده گردید.
- به همین منظور به راهنمایی دکتر حبیبی، ابتدا روی نقاط مشترک مطالعات انجام شده تا این تاریخ، کار شد. سپس به موضوع حمل و نقل و ترافیک در محدوده بافت و مرکزی شهر توجه شده و شناسایی موارد مشابه در شهرهای دیگر دنیا مورد بررسی قرار گرفت. در همین راستا با مشاور طرح جامع و تفصیلی مذاکراتی بعمل آمد. در نهایت راهبردهائی برای بحث اقدامات ترافیکی در محدوده مرکزی شهر، به تصویب این سه مشاور (جامع، تفصیلی و بافت) رسید. (یکشنبه ۹۰/۳/۲۱)
- مشاور طرح جامع بر همین اساس، دفتر چه ای آماده کرده و آنرا بین اعضای شورای عالی ترافیک و تمامی ذی نفوذان شهر توزیع کرده و با یک برنامه زمانبندی دو هفته ای، بازخوردهای آن را جمع آوری و بعد اقدامات اجرایی خود را ارائه خواهد نمود.
- فرآیند طراحی ترافیکی بر اساس این راهبرد بر عهده مشاور تخصصی آن بوده و مشاور بافت در آن ورود پیدا نخواهد نمود و همینقدر که راهبردهای مشترک اتخاذ گردیده، کفایت می کند و نیز برای مشاور طرح تفصیلی نیز همین اندازه بسنده خواهد نمود. دستور کار بعدی، مشخص نمودن نقاط مشترک با مطالعات مشاور طرح های جامع و تفصیلی در محدوده بافت تاریخی بود. بر همین اساس، کاربریها، سطوح اشغال و تراکمها (رنگ طرح تفصیلی) در دستور کار قرار گرفت.

باز خوانی طرحهای توسعه شهر قزوین

- تا امروز ۲۵۵ طرح توسعه شهری در قزوین، مطالعاتش انجام شده است.
- از این ۲۵۵ طرح، موفق شدیم به اطلاعات و داده های ۶۲ طرح دسترسی پیدا کنیم. و آمادگی داریم این ۶۲ طرح مطالعات توسعه شهری جمع آوری شده را در اختیار نهاد و دستگاه های مرتبط قرار دهیم و فکر می کنیم این اقدام برای اولین بار است که در سطح شهر اتفاق افتاده است.
- مقیاس این طرحها، در مقیاس طراحی شهری است.
- از این تعداد ۶۲ طرح موجود، تعداد ۵ طرح جامع شارمند، جامع مسکون، جامع مندا، CDS (دانشگاه امام) و CDS شارستان مورد بررسی قرار گرفت. طرح جامع شهر و برنامه چون هنوز مصوب نشده، مجاز به ارائه اطلاعات آن نبوده ایم.

طرح جامع مندا:

- در سال ۱۳۴۳ به گروه مشاورین مندا، ابلاغ شده و در سال ۴۷ مرحله اول آن به تصویب رسیده و در سال پنجم در مرحله دوم. افق طرح ۲۵ ساله است.
- چشم انداز: مهاجر پذیر بودن شهر قزوین منطبق بر ویژگیهای اجتماعی، اقتصادی ساکنین و با مرکز شهری توسعه یافته و سر زنده و برخوردار از مسکنی شایسته برای تمامی اقشار.
- اهداف: انطباق طرح با محیط، خصوصیتهای اقتصادی، رسیدن به تراکم جمعیتی یکنواخت، رفع نواقص در زمینه های اقتصادی - اجتماعی، دستیابی به منابع درآمد جدید از طریق توسعه صنعت توریسم و جهانگردی، توجه خاص به احیاء مرکز شهر، تاکید بر حفظ ابنیه تاریخی، حداکثر کوشش در حفظ خصوصیات بافت موجود شهر، تامین مسکن قابل دسترس و منطبق با خصوصیات اجتماعی - اقتصادی سکنه

مورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین- دور سوم

- **راهبردها:** احداث و ایجاد سرویسهای بهداشتی، ارائه الگوهای مختلف مسکن، پیش بینی سه نوع مرکز شهری با عملکرد متفاوت، تدوین ایده توسعه آینده شهر به منظور حداقل مداخله در بافت فرسوده و تهیه برنامه های ترافیکی.
 - **برنامه ها:** در دسترس قرار دادن اماکن تاریخی، تخریب قسمتی از ساختمانها و محلات قدیمی برای ایجاد ساختمانهای جدید مطابق با اصول بهداشتی و زندگی جدید، احداث مراکز اداری، تجاری، فروشگاهها با مراکز توریستی جدید، ایجاد خطوط ارتباطی جدید، پیش بینی پارکینگ به تعداد لازم در خارج از محدوده ترافیکی، تامین مسکن برای افزایش جمعیت، تجدید بنا و نوسازی واحدهای فرسوده، تغییر ساختمان جمعیت و تقلیل حجم خانواده در آینده، پیش بینی واحد های صنعتی و مناطق مسکونی در شهرکهای اقماری، اصلاح مسیر سرویسهای عمومی، بهبود وضع ترافیک در مراکز ثقل شهری
 - نظریه ها: خالی کردن اطراف بناهای ارزشمند و کاربری موزه ای و گنجینه ای به آنها دادن، رشد برونزای شهری، تقسیم بندی شهری به سه سطح محله و ناحیه و محدوده شهری (نظریه سلسله مراتبی خدمات مکان مرکزی)
- مهندسین مشاور مسکون:**
- در سال ۵۴ ابلاغ و در اسفند ۶۰ به تصویب شورای عالی معماری و شهر سازی رسید.
 - **چشم انداز:** شهری با محیطی ساده تر، روان تر، موثرتر و دلپذیرتر
 - **اهداف:** تامین رفاه عمومی و بهره گیری از نیروی زنان، ارتقاء سطح شهروندان ساکن در محلات نامناسب، توسعه اقتصادی منطقه ای، بهره گیری از هنر طرح ریزی شهری در راستای ترکیب فضاها و حجم های شهری برای دستیابی به استانداردها و سرانه ها در زمینه های مختلف، خودداری از گسترش و تغییر محدوده شهر
- مقایسه طرح جامع مندا با طرح جامع مسکون:**
- در طرح جامع مندا، علی رغم تقدم زمانی، غالب کاربریها و محدوده ها از طرح جامع مسکون بزرگتر دیده شده و تنها موضوع پر رنگ تر طرح جامع مسکون نسبت به مندا، بزرگتر بودن سرانه های فرهنگی است.
- طرح جامع شارمند:**
- قرارداد در سال ۶۵ و ابلاغ به مشاور در سال ۶۶ صورت پذیرفت.
 - **چشم انداز:** تاریخی، توسعه یافته، برخوردار از تعادل منطقه ای، دارای سطح رشد و توسعه اقتصادی- اجتماعی بالا در شهر و حوزه نفوذ آن
 - **اهداف:** اصلاح بافت موجود شهر، ایجاد تعادل بین شهر و حوزه نفوذ، ایجاد فضای مناسب ارتقاء سطح رفاه ساکنین منطقه، هدایت توسعه ۱۰ ساله آینده شهر، حفظ منابع طبیعی و ملی و جلوگیری از تخریب محیط زیست بویژه باغات پیرامون شهر، حفظ هویت تاریخی شهر
 - **راهبردها:** رفع معضلات شبکه ارتباطی، برنامه ریزی منطقه ای و تهیه برنامه های منطقه ای، کنترل مهاجرت روستا شهری، ایجاد ارتباط مورد نیاز بین شهر و روستاهای حوزه نفوذ، بالابردن سطح تولید و اصلاح ترکیب اشتغال، کنترل الگوی توزیع جمعیت، ارائه راهکار های درآمد زایی برای شهرداری، مشارکت مردم در فعالیتهای عمرانی حوزه نفوذ، تاکید بر مشارکت مردمی بویژه در روستاها، ایجاد تعادل توزیع و ارائه خدمات زیر بنایی و رفاهی در حوزه نفوذ، تدابیر حفاظتی برای بعضی ساختمانها و تاسیسات و یا مجتمعهای تاریخی، تعیین محدوده مرکز فرهنگی و تاریخی شهر
 - **نظریه های مرتبط:** توسعه موزون و هماهنگ، توسعه پایدار و اتخاذ یک طرح مابین دو طرح مندا و مسکون
- مقایسه طرح جامع مندا، مسکون و شارمند:**
- سرانه مسکونی شارمند از مندا و مسکون پائین تر است.
 - سرانه تجاری شارمند تقریباً هم اندازه مسکون است.
 - سرانه تجاری شارمند تقریباً از مسکون بیشتر شده است.
 - فضای سبز: برابرند
 - ارتباطات در شارمند، توسعه بیشتری داشته است.
 - آموزشی و فرهنگی شارمند پائین تر از مسکون است
 - بهداشتی و درمانی شارمند از دو طرح دیگر بالاتر است
 - تاسیسات و تجهیزات شهری در شارمند کاهش محسوس نسبت به مسکون و مندا داشته است

مورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین- دور سوم

CDS دانشگاه بین المللی امام خمینی (ره):

- قرارداد در سال ۱۳۸۵ به دانشگاه بین الملل ابلاغ شد .
- این طرح هیچوقت به مرحله اجرا نرسید .
- آخرین سند مصوب این طرح ، تصویب چشم انداز توسط شورا ی اسلامی شهر است .
- **چشم انداز :** قزوین شهری خواهد بود با یک نظام مدیریت شهری یکپارچه ، هماهنگ ، برنامه محور و توانمند و شهروند مدار، پایدار ، سالم ، امن ، با نشاط ، قطب علمی و دانشگاهی در سطح ملی و فراملی . ، تاریخی، با هویت و زیبا و جذاب برای گردشگران داخلی و خارجی ، با اقتصاد پویا ، توانمند و دانش محور و رقابتی
- **اهداف :** استقرار مدیریت واحد شهری ، اعتماد سازی متقابل بین مدیریت شهری و ساکنان شهر و جلب مشارکت مردم ، حذف تدریجی و کامل کلیه درآمدهای ناپایدار و جایگزینی آن با درآمد های پایدار ، زمینه سازی برای تبدیل شهر قزوین به یک قطب مهم زیارتی و گردشگری ، احیاء و تجدید ساختار شهر تاریخی، احیاء باغهای سنتی ، کمک به فعالیتهای بخش خصوصی در کلیه امور ، ایجاد زمینه استقرار عملکرد های عمومی تجاری و مالی در سطح بین المللی ، ایجاد زمینه لازم برای انتقال و جذب مزایای مالی و اعتباری از مراکز و واحدها و شهرکهای صنعتی اطراف قزوین به شهر ، احیاء و حفظ هویت شهری و ایجاد زمینه حداکثر احساس تعلق خاطر شهروندان به شهر و آینده آن ، ایجاد زمینه برای تمرکز زدایی از شهر قزوین و هدایت شهر به سوی خدمات برتر و تخصصی .
- **راهبردها :** استقرار نظام تدوین و نظارت بر توسعه راهبردی شهر ، قراردادن برنامه توسعه راهبردی شهر (CDS) در اولویت اول شورای برنامه ریزی و توسعه استان ، اعتماد سازی بین شهرداری و مردم و زمینه سازی مشارکت ، بستر سازی به منظور تبدیل شهرداری قزوین به یک نهاد کل نگر و تخصصی و دانش محور و برنامه محور ، متعادل سازی برنامه های شهری و محرومیت زدایی ، افزایش سطح بهداشت جسمی و روانی ، استقرار الگوی دسترسی آسان به خدمات شهری و تاکید روی حرکت پیاده محور ، رشد بخش کشاورزی و باغداری ، تبدیل اقتصاد شهر از اقتصاد صنعتی به اقتصاد خدماتی(علی الخصوص در حوزه خدمات برتر و تخصصی)،انتقال بافت تاریخی وارزشمند شهر قزوین از حاشیه به متن حیات مدنی ، توسعه قزوین در جهت تحقق شهرسازی و معماری با هویت ایرانی ، صنعت گردشگری به عنوان یکی از منابع تولید درآمد و باز تولید ذهنیتی بایسته در سطوح ملی و فراملی در خصوص شهر قزوین به عنوان یک شهر تاریخی و فرهنگی و علمی.

▪ **نظریه های مرتبط :** رشد اجتماعی شهر ،ارتقاء کیفیت زندگی ،مشارکت همگانی (بسیار پایه ای بوده است)

CDS شارستان :

- در سال ۸۶ به مشاور ابلاغ می شود و کار فرما مسکن و شهر سازی است . (بصورت وزارتی پیگیری می گردد .)
- منابع تامین مالی مطالعات ، از محل بانک جهانی تامین می گردد .
- مهندسین مشاور Urban solutions از هلند با مهندسین مشاور شارستان همکاری داشته اند .
- **چشم انداز :** شهر قزوین شهری خواهد بود مجموعه سرزنده ، مجموعه شهری برخوردار از رشد صنعتی سازگار با فن آوری برتر در فضای علمی دانشگاهی ، شهری متکی بر مالیه شهری پایدار ، همیاری مدیریتی و مشارکتی ، دارای تعادل های سکونتگاهی و عدالت ، محیطی دارد با وجه برجسته علمی ، پژوهشی و علم -دانشگاهی و فن آوری و ارائه خدمات آموزشی و بهداشتی و درمانی در کل منطقه غرب کشور ، شهری دارای کیفیت بالای زیست اجتماعی که میراث فرهنگی و تاریخی را در تارک خود دارد و همگام با شهرهای حومه ای با هویت ویژه هر یک و سیمای شهری همگن و مشترک بین آنها .
- **اهداف :** ایجاد یک مجموعه همبسته و سر زنده با استفاده از باغات گرداگرد قزوین ، تجمع تمام عملکردهای پشتیبانی و سکونت در شبکه ای از محوره های مجهز، ارتقاء ترابری همگانی ، ترویج و ایجاد صنایع الکترونیک نانو تکنولوژی و بخشهای مختلف IT و دیگر صنایع دانش پایه . پالایش صنایع موجود و ایجاد صنایع پاک ، مدیریت شهری متکی بر درآمد پایدار ، کسب یاریهای مستمر دولتی ، توزیع عادلانه امکانات شهری در قزوین بزرگ ، از دیاد توان دانشگاهها و آموزش عالی در راستای بالندگی ، تامین سلامت کامل شهر و ارائه خدمات بهداشتی و درمانی پیشرفته تا سطح منطقه ای ، برقراری و پیوند با هویت چه در ساخت و سازها و چه در رفتارها در قزوین بزرگ ، رونق گردمائی های سنتی مردم و احیاء آیین ها و مراسم ویژه منطقه در قزوین بزرگ .
- **راهبردها :** الگو سازی و فرهنگ سازی و اقدامات محرک توسعه به جای ضوابط الزام آور، احداث و توسعه شبکه خیابانها و محوره های مجهز سبز ، ایجاد ویژگی باغ شهری از طریق افزودن سهم فضای سبز ، استفاده از مفهوم توسعه متکی بر ترابری TOD در کنار محوره های مجهز خدمات - ارتباطی ، فرهنگ سازی و افزایش آگاهی عمومی در ارتباط با فواید استفاده سیستمهای حمل و نقل همگانی و پیاده روی و دوچرخه سواری ، تقویت

مورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین- دور سوم

و ارتقاء بنیه نیروی کار در زمینه صنایع دانش پایه از قبیل نانو، IT و آموزش و ...، گسترش و بکارگیری انرژیهای تجدید پذیر و تاکید بر روی محیط زیست، جایگزین کردن انتقال حق توسعه

- به جای عوارض تراکم، ایجاد مدیریت هماهنگ همساز شهری و غیر بوروکراتیک، حمایت از سرمایه گذاری بخش خصوصی، فعال نمودن و تاسیس سازمانهای مردم نهاد، همکاری و پشتیبانی از پروژه های برنامه جامع سلامت استان، ایجاد زیر ساختهای مورد نیاز این موسسات در خارج از خود آن موسسات، سرمایه گذاری مالی و انسانی در بخش آموزش عالی و ایجاد روابط بین الملل در جهت ارتقاء سطح آموزش و ...، تعمیم فن آوریهای موجود به کشاورزان و تامین ترابری و حمل و نقل، تقویت و شناسایی ارزشها و سنتهای اجتماعی مطلوب شهر قزوین و احترام به حقوق اجتماعی، ساخت مسکن نمونه با کیفیت بالا، تاکید بر روی شهرهای اقماری، جذب پدیده های جدید و استحاله آنها به شکلی که همخوان با هویت معماری شهر باشد. ترویج کشاورزی پایدار، استراتژی عمومی و الگو سازی در هر زمینه ای از طریق ایجاد نمونه ها، اولویت باز سازی و نوسازی در چار چوب حفظ و حراست از ارزشهای شهری و معماری، با رعایت هویتی مشابه هویت قزوین در برنامه ریزی و طرحهای قزوین بزرگ، ایجاد تسهیلات برای برگزاری یکی از مراسم یا رویدادهای مربوط به فرهنگ عامه و فرهنگ آموزش و ورزش
- **نظریه ها:** چشم انداز سازی و تعیین اولویت ها، رویکرد مشارکتی، توجه همزمان به شهر و پیرامون آن علی الخصوص موضوع مجموعه شهری

جمع بندی و نتیجه گیری:

- سه طرح جامع مندا، مسکن و شارمند، شهر قزوین را با یک الگوی مدرنیستی پنج دهه اول قرن بیستم دنبال می کردند.
- بسیاری از ایده ها و طرحها در برنامه ها، تحقق پذیر نیستند و خیلی آرمانگرایانه اند.
- تامین مالی شهر و برنامه های اجرایی در طرحها، کمتر مورد توجه قرار گرفته و فقط در قالب حرف بوده و تبدیل به هیچ اقدام اجرایی نشده است.
- تهیه طرحهای توسعه شهری به جای اینکه منافع شهر و شهروندان را تامین کند با ایجاد فضاهای مبهم، توسعه شهر را با چالش جدی مواجه کرده است.
- به نظر می رسد مدیریت تحولات طرحهای شهری به جای اتکا به طرح و برنامه، متکی بر مصوبات ماده ۵ است و به نظر می رسد که برنامه ها خیلی منطبق بر نیازها و امکانات و ظرفیتهای آنها، نیست.

پیشنهادهای:

- باید یک زبان مشترک در خصوص طرحهای توسعه شهر بوجود آورد.
- باید مکانیسمهای اجرایی هماهنگ برای توسعه و احیاء شهر، انجام داد.
- باید ارزیابی عملکرد سالیانه و نظارت دوره ای بر فعالیت دستگاههای مرتبط با طرحهای توسعه و احیاء شهر قزوین مد نظر قرار گیرد. که در همین راستا پیشنهاد تشکیل یک تیم ۶ نفره تخصصی جهت رصد کل طرحهای توسعه شهری ارائه شده است. که در حال پیگیری است.

آقای ظاهری:

- ما از بس طرح تهیه کردیم، خسته شدیم، همیشه از نو کار کردیم و زمان را تلف کردیم.
- پنجاه سال تهیه طرح، ما را به طرف شهر لوکس پیش برد. ولی ما دنبال شهر تاریخی بودیم و هستیم ولی دو گانه و چند گانه عمل کرده ایم.
- در کشورهای توسعه یافته، دیگر خیابانها را برای ماشینها طراحی نمی کنند بلکه چند منظوره و با نگاه انسان محور و هماهنگ با وضع موجود آنها، طراحی می شود.

آقای محمد زاده:

- جمع بندی طرحها، کار خوبی است ولی باید طرحهای موجود ادامه یافته و نهایتاً حاشیه زده شوند نه اینکه کنار بروند و طرح جدید شروع شود.
- اگر بخواهیم از معضلات خارج شویم باید قبل از تصویب طرح آخر، به آن فکر کنیم و نظر دهیم و قبل از تصویب، تغییرات را اعمال کنیم. و حرفی که عملی نیست چرا در طرح می آید؟
- ماده ۵ حداقل کارها را اجرایی نموده است.
- طرح مجموعه شهری نیز باید در طرحهای در دست تهیه، لحاظ گردد.

آقای گنجی پور: البته همه کارهای ماده ۵ درست نبوده و باید به طرحهای مصوب پایبند باشیم.

آقای نور محمدی: تخریب هر مورد از فضاهای تاریخی، به کل میراث جهانی اثر منفی می گذارد.

- پیشنهاد آقای دبیر سیاقی مبنی بر مرزبندی بین محلات (بلوکهای رنگی) مد نظر قرار گیرد.

مورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین- دور سوم

- پیشنهاد می گردد در محله پنبه ریسه ، بیش از دو طبقه تراکم داده نشود و نماها هم آجری و چشم نواز باشد .

آقای ماجدی : طرحهای شهری به دلیل عدم پیش بینی سرمایه اجرایی در افق طرح ، با شکست مواجه می شوند .

آقای پارسا مهر : طرح مندا تقریباً جامع بود و شارمند هم محسناتی داشت. طرحی که مشاور در حال انجام آن است اگر با نام تاریخی - فرهنگی باشد بهتر خواهد بود . و وقتی فرسوده فرض می شود ، نتیجه این می شود که یک و نیم طبقه تراکم اضافه می شود . و معلوم نیست به نفع شهر تمام شود پیشنهاد می شود بازنگری گردد .

آقای خزائلی : اولین جلسه ای که خدمت دکتر حبیبی رسیدیم ، مدام از کلمه مداخله استفاده می کردیم ، ایشان عنوان کردند مداخله شایسته بافت تاریخی نیست و واژه "اقدام" را به جای آن پیشنهاد دادند .

- امروزه مشاهده می شود که به جای بافت فرسوده، دارد از واژه بافت تاریخی استفاده می شود .

آقای ظاهری : پیشنهاد می گردد بناییه و مصوبات کار گروه در خصوص بافت، توسط مشاور مطالعه گردد .

آقای خزائلی : نمونه هائی از تجربیات موفق حمل و نقل و ترافیک شهری دنیا را ارائه نمودند .

* استراسبورگ * استانبول * کراکوف

- **جمع بندی تجربیات :**

- آرام سازی ترافیک
- ایجاد حلقه های ترافیک
- مدیریت تقاضای سفر
- تعریف زونها و محورهای پیاده
- بهتر است در محدوده بافت مرکزی شهر ، حضور پیاده ها پر رنگ تر (پیاده محور) و سرعت عبوری خودروها کاهش یابد .

آقای ماجدی : تسلسل شبکه معابر در شهر قزوین ، مبهم است .

- تقاضای سفر در شهر ، مدیریت نشده است .
- باید در کنار مراکز جذب سفر موجود (بازار خیابان امام ، و بازار خیابان سپه) ، مراکز جذب سفر دیگری ایجاد گردد . تحقق این موضوع نوعی مدیریت تولید سفر خواهد بود .

آقای خزائلی : در رویکرد به مسائل ترافیکی باید به مسائل زیر توجه گردد :

- تبدیل محدوده مرکزی شهر به مقصد سفر با حذف ترافیک عبوری
 - تکمیل و تقویت لوبها با هدف هدایت جریان ترافیک
 - تجهیز هر یک از لوب ها با توجه به شخصیت آنها
 - احداث پارکینگ در حاشیه لوب داخلی به منظور پشتیبانی از فعالیتهای محدوده مرکزی
 - آرام سازی ترافیک محدوده لوب درونی ، پیاده راه سازی ، اولویت دهی به مسائل حمل و نقل عمومی و استفاده از شیوه های جدید حمل و نقل مانند تراموا
 - احداث خط تراموا در خیابان امام خمینی و حذف ترافیک عبوری آن
- سعی می گردد با پیشرفتهای صورت گرفته در مطالعات ، گزارشهای مربوطه به کار گروه ارائه گردد .