

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم
مهندس خزائی :

در ابتدای جلسه ، دستور کار جلسه را به شرح ذیل قرائت نمودند :

- زمان برگزاری جلسات

- نحوه برگزاری جلسات و اداره آن

- تعیین اهداف تشکیل دور سوم جلسات

پس از نظر سنجی از اعضاء حاضر، زمان برگزاری جلسات روزهای چهارشنبه ساعت 12/30 الی 14/30 تعیین گردید .

دبیری دور جدید جلسات بر عهده آقایان اسماعیلی و کشاورز (از همکاران شهرداری) خواهد بود .

در خصوص تعیین ریاست جلسات ، پس از بحث و تبادل نظر و رایزنی بین اعضاء آقای مهندس علی حسن ظاهری برای اداره جلسه آتی انتخاب شد و پس از آن ریاست دائمی ، با نظر اعضاء انتخاب خواهد گردید .

مهندس ظاهری :

محور اهداف دور سوم جلسات را به شرح ذیل اعلام نمودند :

- مقصود برگزار کننده جلسات (آقای شهردار)

- اجرائی شدن سند قزوین +20، از ابتدا تا انتها تحت نظر دو هیات ((الف- راهبردی - اجرایی)) ((ب- کنترل پروژه مالی)) مستقل و در کنار شهرداری

- پیشنهادات جدید

مهندس نصرتی (شهردار) :

نیازها در غالب سه سر فصل به شرح ذیل با همیاری و همراهی حاضرین ، در دستور کار قرار دارد .

1- سر فصل تدوین بودجه:

در دو تا سه ماه آینده بحث تدوین بودجه شهرداری قزوین اجرا خواهد شد که انتظار از این جمع اینست که در این مرحله به شهرداری کمک نمایند .
به عبارت دیگر از این جمع انتظار میرود برای موضوعات کلان و اساسی شهر با ویژگیهای تدوین شده در کارگروه و نیز نگاههای آرمانی طرح شده ، ایفای نقش نمایند .

2- سرفصل جنبه های فرهنگی - اجتماعی :

انتظار شهرداری از این جمع این است که توضیحات کارهای تعریف شده و اجرائی شده در کار گروه را به مردم ارائه نمایند تا مردم و شهروندان آمادگی پذیرش پروژه ها و طرحهای حاصل از کارگروه را داشته باشند . چرا که در مرحله تحول و گذار شهرمان ، نیازمند حمایت و پشتیبانی جدی شهروندان هستیم .

3- سرفصل سرمایه گذاری :

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

یقیناً تحول بدون حضور سرمایه گذاری، ایجاد خواهد شد و خواهش بنده از این جمع این است که حوزه سرمایه گذار ها و یا نحوه سرمایه گذاریهای تجربه شده موفق در دیگر شهرها را معرفی و ارائه نمایند و معرفی انواع شیوه های تامین مالی از سوی اعضاء نیز می تواند بسیار راهگشا و مفید باشد. شهرداری قزوین آماده هزینه کردن در راستای تحقق اهداف +20، می باشد.

مهندس حضرتی:

موضوع مهم در تعیین پروژه ها، مقوله فرهنگی است و نگاه کمی به مقوله فرهنگ که ذاتاً یک موضوع کیفی است، تا حدودی از شان و جایگاه و اهمیت مقوله فرهنگی، خواهد کاست. و اگر از بحث کیفی فرهنگ (که در موضوعات مصوب کارگروه غالباً به شکل کمی مورد توجه قرار گرفته) غفلت بورزیم، از دست یابی به توسعه همه جانبه محروم خواهیم شد.

امروزه بحث تغییر بافت جمعیتی شهر قزوین، یک تزلزل فرهنگی و یک گسست هویتی در شهر ایجاد نموده که حتماً باید برای آن چاره ای اندیشیده شود.

که البته در مقوله فرهنگ و نگاه کیفی به آن، شهرداری قزوین قدمهای مثبتی را برداشته که از جمله می توان به تغییر مسیر پروژه سعدالسطنه از رویکرد اقتصادی به وجوه فرهنگی، اشاره نمود. که امیدوارم این رویکرد در تمامی پروژه ها لحاظ شده و روح فرهنگی در تمامی سطوح شهر، دیمده شود تا در نهایت شهروندان به زندگی در شهر قزوین، افتخار کنند.

آقای سیاهپوش:

پیشنهاد دادند که کارگروههای تخصصی متنوع همچون کشاورزی، ورزشی، انرژی، سرمایه گذاری و 000 تشکیل گردد. از طریق ارتباط با شخصیتهای استانی و کشوری، نسبت به جلب و جذب پروژه های ملی و یا سرمایه گذاران داخلی و خارجی، اقدام نمود. پیشنهاد دادند که جلسات کارگروهها بصورت هفتگی و جلسات عمومی، هر دو هفته یکبار برگزار گردد.

مهندس علیرضا الموتی:

پروژه های شهری در مرحله اجرا، با موانعی مواجه می شوند که سرعت پیشرفت کار را دچار وقفه نموده و از این محل ضرر و زیانهای را متوجه شهر و شهرداری می نماید که بهتر است برای رفع و بر طرف نمودن موانع، راهها و راهکارهایی، اندیشیده شود.

مهندس ناصحی:

تغییر رویکرد دور سوم جلسات کارگروه از سوی شهردار محترم از غالب ایده و نظر به چارچوب اجرائی بسیار مطلوب و خوشحال کننده است. بدنه شهرداری (معاونان و مدیران)، جلسات ارتباط بیشتری داشته و در آن حضور یابند تا با اشراف به امور در مرحله تصمیم سازی، در مرحله تصمیم گیری و اجراء عملکرد و بازدهی مطلوبتری را داشته باشند.

در حوزه اجرائی و سرمایه گذاری موضوعات مصوب دور اول و دوم جلسات، اقدامات و حرکتیهای خوبی صورت پذیرفته ولی متأسفانه در حوزه اطلاع رسانی ضعیف عمل شده و مردم در جریان تصمیمات و اقدامات بعمل آمده، قرار داده نشده اند که این نقص باید با ایفای نقش پررنگ تر روابط عمومی شهرداری، بر طرف گردد. (اطلاع رسانی در دانشگاهها، مهندسان، ائمه جماعات و...)

صورتجلسه کار گروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

کلیه اقدامات و مستندات جلسات قزوین +20 در غالب کتاب چاپ شود تا در تاریخ قزوین ثبت شده و ماندگار گردد .

تنوع اعضاء حاضر در دور جدید جلسات ، مطلوب است .

آیا در بدنه یا ساختار شهرداری اصلاحات جدید به منظور پذیرش تحول بوجود آمده و اعمال شده است . چرا که اگر غیر از این باشد کلیه پروژه ها و مصوبات در مرحله ارجا، دچار مشکل خواهند شد .

در شورای سرمایه گذاری شهرداری در راستای روان سازی سرمایه گذاریها ، کارهای خوبی انجام شده ولی هنوز جای کار بیشتر دارد .
از ظرفیت و پتانسیل بسیار بالای شرکتهای سرمایه گذاری در تحقق اهداف قزوین +20 استفاده بهینه بعمل آید .

مهندس نظری پور:

پیگیری وضعیت مصوبات قبلی ، بسیار مهم بوده و حتما مد نظر قرار گیرد .

شهرداری در خصوص تعدادی از مصوبات اصلی دور اول و دوم جلسات ، دارای طرح مصوب است که از جمله می توان به ساماندهی ورودیهای شهر (سه محور)، بوستان باراجین (با 46 نقطه جانمایی شده جهت اجرای پروژه ها) و 000 اشاره نمود .
ضمنا طرحهای مصوبی نیز وجود دارد که به علت تنگناهای مالی شهرداری ، به اجرا در نیامده است .

آقای نداف :

در سال جاری بانک مسکن ، اعتبارات خوبی را جذب استان نموده و آمادگی کامل در سرمایه گذاری بخش مسکن و ساخت و ساز را دارد .

مهندس خطیبی :

در راه تحقق اهداف تعیین شده ، مشکلاتی وجود دارد که از جمله می توان به ابتر ماندن جلسات کارگروه مغز افزاری اشاره نمود .
بیانید نکوئیم چکار کنیم که سرمایه گذار بیاید بلکه بگوئیم چکار کنیم که سرمایه گذار از پیش ما فرار نکند .

مهندس فرخ زاد :

امروز در دور سوم جلسات ، باید پیگیری نمائیم که در دو دور قبلی چه کرده ایم و آسیب شناسی لازم در موارد عدم تحقق و موفقیت را انجام دهیم .
به علت عدم اطلاع رسانی مناسب ، همراهی مردم ضعیف بوده است .

برخی از پروژه های تعریف شده در مرحله اجرا، با عدم حمایت و همراهی مناسب مسئولان مواجه می شود که پیشنهاد میگردد در موارد در جلسه شورای اداری مطرح گردد تا از طریق حمایت استاندار ، مساعدت و همکاریهای لازم ، بعمل آید .

سرمایه گذاران داخلی استان را با ارائه مشوقهای لازم در درون استان نگاه داریم تا سمت وسوی سرمایه های آنها به استانهای دیگر ، تغییر جهت ننماید .

مهندس پروین نیا :

تشکر از شهردار بابت اینکه اهداف دور جدید را بصورت دسته بندی شده و شفاف ، ارائه نمودند .

باید حساسیت فرهنگی در سطح همه افراد و 0000 شهری ، ایجاد نمود .

صورتجلسه کارگروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

مهمترین مانع توسعه استان و شهر قزوین (بوژه برای جلب و جذب سرمایه گذار) ، عامل فرهنگی است .

پیشنهاد میگردد یکی از کارگروهها، کمیته فرهنگی باشد تا نسبت به رفع موانع فرهنگی ، اقدام موثر را بعمل آورند .

پیشنهاد می گردد در هر کارگروه افراد با تنوع دیدگاههای مختلف ، عضو شده و شرکت نمایند .

خانم اشدری :

اولویت اول و دغدغه همه اعضاء حاضر ، معقوله فرهنگی است .

از خود بپرسیم چرا به دیروزمان افتخار می کنیم ولی امروز هویتی برای تشخیص و بارز بودن برایمان مقصود نیست ؟ که یقینا در خشش دیروزمان

ناشی از جلوه فرهنگی شهرمان بوده است .

امروز نیاز به حفظ واحیاء تمدن گذشته خود داریم و تمدن خود را به سمت وسویی سوق داده و هدایت کنیم که باعث افتخار امروز و فردایمان باشد .

مطلوب خواهد بود اگر بحث مقوله فرهنگی را در تمام کارگروهها ، لحاظ نموده و آن را خیلی جدا نبینیم .

در طراحی فضاهای باز و فضاهای عمومی و ساخت وساز مسکونی و 000 ، نگاه فرهنگی داشته باشیم .

پیشنهاد میگردد مشابه تجربه موفق شهرهایی چون شیراز ، اصفهان و 000 یک فضای باز در محیط مراکز تاریخی ، ایجاد نمائیم تا این فضای ، اثر

مذکور را چون نگینی در میان گرفته و شان و منزلت آن را هر چه بیشتر نمایان سازد . و انجام آن در پروژه سال 91 شهرداری ، لحاظ گردد .

احیاء بناها و ابنیه های تاریخی باید بسیار پررنگ بوده و در برنامه های اجرایی ، گنجانده شود .

استفاده از نیروهای جوان در کارگروهها ، فرصت مطلوبی را جهت بهره مندی از ایده های ناب و تازه ، فراهم می آورد .

مهندس میر معزی :

کیفیت ظاهری پروژه های اجرا شده مصوبات قزوین +20 مقداری دچار مشکل بوده و ضروریست در مرحله اجرا ، پیمانکاران را تحت نظارت دقیق قرار

دهیم تا کیفیت مطلوب را ارائه نمایند . و به همین منظور پیشنهاد میگردد کارگروهی جهت کنترل و نظارت کیفیت اجراها، تشکیل گردد .

در طول سی سال اخیر ، در دل مدیران همواره ترس از اجرا رخنه نموده بود ولی خوشبختانه در 5 سال اخیر ، این ترس مرتفع شده است .

و در این دوره اخیر ، شهرداری موفق عمل کرده و مردم به توان شهرداری اعتماد کرده اند .

پیشنهاد میگردد به منظور اطلاع رسانی ، ماهیانه یکبار در صدا وسیما حضور یافته و به مردم گزارش دهیم .

مهندس حسینی پور :

پروژه های تصویب شده ، هوشمندانه انتخاب شده است .

خوشبختانه احیاء مفهوم شهروندی در دل پروژه ها ، در حال شکل گیری است که این احیاء منجر به تقویت مفهوم شهروند قزوینی بودن شده است .

امروزه با توجه به ثبات تقریبی بافت جمعیتی شهر ، مفاهیمی چون حس تعلق به مکان و هویت ، در حال تقویت و پر رنگ شدن است .

آقای محمد زمانی: در اولین جلسات دور اول ، اعضا از پول شهرداری برای اجرای طرحها سوال میکردند. اما در ادامه اعتقاد جمع این بود که وقتی

طرحها خوب تعریف شده و جاذبه سرمایه گذاری داشته باشد نیازی به پول شهرداری نخواهد بود .

صورتجلسه کارگروه تبیین و تدوین بیست پروژه تحول گرا برای شهر با محوریت شهرداری قزوین - دور سوم

در دور اول و دوم، تعدادی از طرحها در قالب قزوین +20 نیامده است چرا که گفتند: نمی گنجد ولی پیشنهاد می‌دهم مجددا طرحهای طرد شده و در آن باز زمانی فاقد اهمیت والویت، مورد بررسی و توجه قرار گیرد.

در بازدید هیات مالزیایی از پروژه های در دست اجرای شهر، اظهار می نمودند که چرا در ساخت برجها و پروژه های شهری قزوین، هویت فرهنگی - اسلامی، لحاظ نشده است. و آنها عامل توسعه و پیشرفت کشور خود را چنین عنوان نمودند: در بحث سرمایه گذاری خارجی فقط بدنبال پروژه های تک، عظیم، مجلل و فرهنگی با رویکرد جذب سرمایه گذار بزرگتر و توریست بیشتر بوده اند. پیشنهاد می‌گردد طرحهای مصوب دور اول و دوم، توسط کارگروه، تجزیه و تحلیل شده و وضعیت موجود آنها مورد بررسی قرار گیرد.

مهندس یوسفی:

مشکلات و چالشهای پیش رو در روند اجرای مصوبات و اقدامات انجام شده در قالب گزارش ارائه گردد. سیستم پیشنهادات، نظر سنجی و جمع آوری نظرات اقشار مختلف، فعال گردد.

مهندس ماجدی:

شرط مهم و اساسی، مشارکت مردم می باشد.

در این مرحله، پروژه های کوتاه مدت تعریف شده و مشکلات آن مطرح و راه حلها ارائه گردد.

مهندس نصرتی (شهردار):

تشکر مجدد از صبحتهای ارزنده و با آرامش حاضرین.

در جلسات بعدی، معاونان و مدیران شهرداری، حتما حضور خواهد داشت.

ایشان به تجربه تسهیلات ارائه شده به سرمایه گذاران در کشور قرقیزستان در قالب صدور مجوز سرمایه گذاری در کمتر از یکروز، اشاره نموده و اظهار داشتند که در جذب سرمایه گذار، ابتدا باید فرهنگ سازی شود.

امروزه متاسفانه در قزوین می ترسیم با سرمایه گذاری وارد مذاکره شویم، این فرهنگ باید تغییر کند.

تمامی مدیران، متخصصان و مسئولان شهر و استان باید همدل و همراه شوند تا در بستر این تعامل توسعه همه جانبه شهرمان با سرعت مناسب و کیفیت مطلوب را شاهد باشیم.

مهندس ظاهری:

از آقای شهردار می خواهیم که در جلسه بعدی نیز ما را همراهی نمایند.

در جلسه بعدی پس از تبیین اهداف، متناسب با آن کارگروههای تعیین و اعضا مشخص خواهند شد.

در ساعت 12 با ذکر صلوات جلسه به پایان رسید.